

ΤΟ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟ ΚΕΜΕΛ

Παντελής Λάμπρου

Δημήτρης Παξιμάδης

Γιάννης Ζωντανός

Γιάννης Μεθόδιος

Δημήτρης Καλογεράς

Διονύσιος Σπηλιόπουλος





Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΚΕΜΕΛ εκλέγεται από την Γενική Συνέλευση των Μελών του κάθε τρία χρόνια.

Τα μέλη του Δ.Σ. που εκλέχτηκαν από την Γ.Σ. του Ιουνίου 2016 είναι:

Καλογεράς Δημήτρης

Πρόεδρος

Μαρνέρης Ευάγγελος

Αντιπρόεδρος

Μεθόδιος Γίαννης

Αντιπρόεδρος

Σπηλιόπουλος Διονύσης

Γραμματέας

Κώττις Γίαννης (2017)

Ταμίας

Ζωντανός Γίαννης (2018)

Ταμίας

Βλάχος Γιώργος

Μέλος

Παξιμάδης Δημήτρης

Μέλος

Στην φωτογραφία φαίνονται από αριστερά Παντελής Λάμπρου, Γίαννης Μεθόδιος, Δημήτρης Παξιμάδης, Δημήτρης Καλογεράς, Γίαννης Ζωντανός, Διονύσης Σπηλιόπουλος, Γίαννης Κώττις, Ευάγγελος Μαρνέρης, Κωστής Λαμνάτος.

Οι Π. Λάμπρου και Κ. Λαμνάτος συμμετέχουν στις συνεδριάσεις ΔΣ ex officio, ως συντονιστές των Ομάδων Εργασίας και Προβληματισμού του ΚΕΜΕΛ.

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

μηνυμα του προεδρου	6	το εργο μας: άλλες συνεργασίες ..	18
οραμα του ΚΕΜΕΛ	8	kemel way: η μεθοδολογία μας	20
αποστολη του ΚΕΜΕΛ	8	μέσα ενημέρωσης	22
positioning statement	9	είπαν για μας	24
δεοντολογία	10	κοινωνικά δίκτυα	26
το εργο μας: startups	12	εκδηλώσεις	27
το εργο μας: πανεπιστήμια	14	χορηγοί	28
το εργο μας: θερμοκοιτίδες	16	τα μελη μας είναι η δύναμή μας	30



moto ΚΕΜΕΛ

**εθελοντική
δράση,
κοινωνική
προσφορά**

ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΠΡΟΕΔΡΟΥ

Το 2017 ήταν άλλη μια χρονιά με έντονη συμμετοχή για το Κέντρο Εθελοντών Μάντζερ Ελλάδος στο επιχειρηματικό γίγνεσθαι. Ήδη από την ίδρυσή του το 2004, το ΚΕΜΕΛ είχε ξεκινήσει να παρέχει δωρεάν συμβουλευτική υποστήριξη σε μαζικούς φορείς και μικρές επιχειρήσεις που δεν έχουν πόρους για να απασχολήσουν επαγγελματίες συμβούλους. Και με το ξέσπασμα της οικονομικής κρίσης επικεντρώσαμε την προσοχή μας στην επιχειρηματικότητα και στους νέους επιχειρηματίες.

Σε αυτό το πλαίσιο κατά την διάρκεια του 2017 εγκαينιάσαμε νέες συνεργασίες με θερμοκοιτίδες νεοφυών επιχειρήσεων όπως το OK!Thess στην Θεσσαλονίκη, το Social Dynamo που ιδρύθηκε από το Ίδρυμα Μποδοσάκη, τον διεθνή οργανισμό Inemational

Orthodox Christian Charities που σε συνεργασία με την Αποστολή της Εκκλησίας της Ελλάδος στηρίζει και επιχορηγεί νεοφυείς επιχειρήσεις του αγροδιατροφικού τομέα.

Συμμετείχαμε στην πρωτοβουλία για επιμόρφωση ανέργων νέων Youth Empowered της Coca Cola 3E που ήδη διοργάνωσε επιτυχημένα σεμινάρια στην Θεσσαλονίκη και το Ηράκλειο και θα συνεχίσει το 2018 με ανάλογες εκδηλώσεις σε άλλες πόλεις της Ελλάδας.

Ακόμη συμμετείχαμε και στηρίξαμε το ευρωπαϊκό πρόγραμμα Early Warning που αφορά μικρές επιχειρήσεις που αντιμετωπίζουν προβλήματα στην λειτουργία τους και στην Ελλάδα υλοποιείται από το Ινστιτούτο Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων της ΓΣΕΒΕΕ και το Επαγγελματικό

Επιμελητήριο Αθήνας.

Συνεχίσαμε παλαιότερες συνεργασίες με οργανισμούς όπως το Innovathens, Skywalker, Praksis στηρίζοντας πρωτοβουλίες για ενίσχυση νέων επιχειρηματιών και επιχειρήσεων.

Ιδιαίτερη προσοχή και στήριξη δώσαμε στις πρωτοβουλίες των Τραπεζών για ενίσχυση επιλεγμένων νεοφυών επιχειρήσεων όπως το The Egg της Eurobank και το NBGseeds της Εθνικής Τράπεζας.

Στόχος του ΚΕΜΕΛ είναι η προώθηση της επιχειρηματικότητας ιδιαίτερα ανάμεσα στους νέους. Έτσι συνεργαστήκαμε στενά με Εκπαιδευτικά Ιδρύματα (Οικονομικό Πανεπιστήμιο Αθηνών, Ε. Μ. Πολυτεχνείο, Γεωπονικό Πανεπιστήμιο, ALBA) και συμμετείχαμε στην



...όλα αυτά που πετύχαμε το 2017 οφείλονται στα μέλη μας και στους συνεργάτες μας που με ενθουσιασμό, ανιδιοτέλεια και επαγγελματισμό συμμετείχαν στις δράσεις μας...

Καλογεράς Δημήτρης

Πρόεδρος



οργάνωση διαλέξεων και σεμιναρίων ώστε οι νέοι σπουδαστές να έλθουν πιο κοντά στις επιχειρήσεις και να κατανοήσουν τις βασικές αρχές της επιχειρηματικότητας.

Αλλά δεν περιορίσαμε την δράση μας μόνο σε αυτά. Η δωρεάν παροχή συμβουλευτικής βοήθειας από το ΚΕΜΕΛ σε μεμονωμένους επιχειρηματίες και επιχειρήσεις λειτουργήσε υποδειγματικά το 2017 για μια ακόμη χρονιά. Αυτή η υπηρεσία του ΚΕΜΕΛ δέχθηκε συνολικά 350 αιτήσεις και έδωσε τις απαραίτητες συμβουλές σε αυτούς που ζήτησαν την βοήθεια μας. Μάλιστα σε 120 περιπτώσεις που κρίθηκαν πιο απαιτητικές, ορίσαμε μέλος του ΚΕΜΕΛ ως μέντορα με αποστολή να συνοδεύσει την νεοφυή επιχείρηση

στα πρώτα βήματά της.

Στην ιστοσελίδα του ΚΕΜΕΛ συνεχίσαμε να αναρτούμε άρθρα, εργαλεία/εφαρμογές και πρότυπα Επιχειρηματικά Σχέδια (Business Plans) που επιτρέπουν σε κάθε ενδιαφερόμενο να ασχοληθεί με επιχειρηματικές δραστηριότητες να έχει πρόσβαση σε πολύτιμη πληροφόρηση. Οι 90.000 επισκέψεις στην ιστοσελίδα μας το 2017 αναδεικνύουν την χρησιμότητά της.

Όμως όλα αυτά που πέτυχε το ΚΕΜΕΛ μέσα στο 2017 οφείλονται στα 50 μέλη του. Όλα τα μέλη του ΚΕΜΕΛ είναι έμπειροι μάντζερ που διατελούν ή έχουν διατελέσει σε ανώτατες διοικητικές θέσεις μεγάλων ιδιωτικών επιχειρήσεων ελληνικών και διεθνών. Τα μέλη μας με ενθουσιασμό,

ανιδιοτέλεια και επαγγελματισμό συμμετείχαν εθελοντικά σε όλες τις δράσεις μας και τις έφεραν σε πέρας με τον καλύτερο τρόπο.

Το ΚΕΜΕΛ οφείλει ευχαριστίες στο Innovathens (Κόμβος Καινοτομίας της Τεχνόπολης του Δήμου Αθηναίων) και το Πανεπιστημιακό Ίδρυμα ALBA για την ευγενική παραχώρηση χώρων για τις συνεδριάσεις των οργάνων του ΚΕΜΕΛ. Επίσης ευχαριστίες απευθύνονται προς την εταιρεία κατασκευής ιστοσελίδων Netstudio που επιμελείται ανιδιοτελώς την ιστοσελίδα του ΚΕΜΕΛ και την Coca Cola 3E που η χορηγία της επέτρεψε την δημιουργία και έκδοση αυτού του τεύχους.

Αθήνα Ιανουάριος 2018

οραμα του ΚΕΜΕΛ

Να αναδειχτεί το ΚΕΜΕΛ σε έναν από τους κορυφαίους φορείς αναφοράς στην υποστήριξη της νεανικής επιχειρηματικότητας.

αποστολη του ΚΕΜΕΛ

Να συμβάλει εθελοντικά στην ανάπτυξη της νεανικής καινοτόμου επιχειρηματικότητας στην Ελλάδα, αξιοποιώντας την εκτεταμένη πρακτική εμπειρία και τεχνογνωσία των μελών του.

positioning statement

Σε νέες και νεοφυείς επιχειρήσεις που με ενθουσιασμό και εργατικότητα αφοσιώνονται στον στόχο της τελικής επιτυχίας, το ΚΕΜΕΛ παρέχει αξιολόγηση και mentoring που αναδεικνύει και βελτιστοποιεί τις δυνατότητες επιτυχίας τους.

Το mentoring γίνεται δωρεάν από μέλη μας καταξιωμένα στελέχη επιχειρήσεων με πολύπλευρη εμπειρία, τεχνογνωσία και προθυμία να μοιραστούν με την νέα γενιά επιχειρηματιών τα μυστικά της προσήλωσης στην επιτυχία.

Το ΚΕΜΕΛ διασφαλίζει την μεγιστοποίηση των πιθανοτήτων επιτυχίας μιας νέας επιχείρησης με την χρήση ενός αποτελεσματικού success orientated οδικού χάρτη μεθοδολογίας και υποστήριξης, που έχουν αναπτύξει τα μέλη του συλλογικά για το management νέων επιχειρήσεων.



δεοντολογία

Το ΚΕΜΕΛ έχει θεσπίσει για τον εαυτό του και για τα μέλη του ένα αυστηρό πλαίσιο ηθικής και αριστείας. Έτσι απαιτεί από τα μέλη του ακεραιότητα, ανιδιοτέλεια, διαφάνεια και έξωθεν καλή μαρτυρία.

Το καταστατικό του ΚΕΜΕΛ δεν επιτρέπει αποδοχή αμοιβών ή χρηματικών χορηγιών και δωρεών από οιονδήποτε, είτε από ιδιωτικούς ή κρατικούς φορείς. Αντίστοιχα η συνεισφορά των μελών του ΚΕΜΕΛ στο έργο του γίνεται εθελοντικά χωρίς καμμιά άμεση ή έμμεση αμοιβή.

Το ΚΕΜΕΛ λειτουργεί και παράγει έργο έχοντας πλήρη ανεξαρτησία από κυβερνητικές αρχές, πολιτικά κόμματα, επιχειρηματικά συμφέροντα.

Το ΚΕΜΕΛ δεν ανταγωνίζεται τους επαγγελματίες συμβούλους και γι' αυτό τον λόγο απευθύνεται όπου δεν υπάρχουν τα μέσα και επαρκείς πόροι, ενώ η συμβολή του είναι καθαρά συμβουλευτική και πάντοτε σε στενή συνεργασία με τον αποδέκτη των υπηρεσιών του, ο οποίος έχει και την ευθύνη διαχείρισης και υλοποίησης του έργου.



...έχουμε θεσπίσει
 αυστηρό πλαίσιο
 ηθικής και αριστείας
 και απαιτούμε από τα
 μέλη μας ακεραιότητα,
 ανιδιοτέλεια,
 διαφάνεια...



το έργο μας: **startups**

Το ΚΕΜΕΛ έχει θέσει ως στόχο

να βοηθήσει νεοφυείς επιχειρήσεις να πετύχουν. Στη διαδρομή έγινε κατανοητό αυτό που και ο Steve Blank έχει περιγράψει πολύ εύστοχα ότι δηλαδή οι νεοφυείς επιχειρήσεις δεν είναι αντίγραφα των υφιστάμενων .

Η βασική διαφορά είναι ότι η μεν υφιστάμενη επιχείρηση εφαρμόζει - εκτελεί ένα γνωστό Επιχειρηματικό Μοντέλο, ενώ η Νεοφυής ψάχνει να βρει το Επιχειρηματικό Μοντέλο που θα την οδηγήσει στην επιτυχία. Συνεπώς υπήρχε ανάγκη για καινούρια εργαλεία για τις Νεοφυείς. Τέτοια είναι αφ' ενός το Business Model Canvas που επιτρέπει την αποτύπωση του Επιχειρηματικού μοντέλου και την προοδευτική εξέλιξή του καθώς επιβεβαιώνονται οι ιδέες και οι

υποθέσεις και αφ' ετέρου η μέθοδος lean start up .

Πρώτα και κυρία θέματα που μια Νεοφυής επιχείρηση καλείται να επιβεβαιώσει την συμβατότητα του προβλήματος με την προτεινόμενη λύση και του προϊόντος με τις ανάγκες της αγοράς (Product-Market).

Το ΚΕΜΕΛ διευκολύνει την λύση των πιο πάνω προβλημάτων με τη μεθοδολογία One to One mentoring που χρησιμοποιεί και σήμερα την έχει εξελίξει στην μέθοδο ΚΕΜΕΛ-WAY που συμβάλλει στην αξιόπιστη αποτύπωση του εξωστρεφούς τμήματος του Business Model Canvas.

Το ΚΕΜΕΛ έχει από χρόνια διάυλο επικοινωνίας με τους επιχειρηματίες, νέους ή λιγότερο νέους, μέσω της

ιστοσελίδας www.kemel.gr, όπου κάθε ενδιαφερόμενος μπορεί να ζητήσει στήριξη και βοήθεια από το ΚΕΜΕΛ και να τον αναλάβει (δωρεάν) ένα έμπειρο μέλος του ΚΕΜΕΛ ως μέντορας και να τον παρακολουθήσει στα πρώτα επιχειρηματικά βήματά του.

Στη διάρκεια λειτουργίας αυτής της υπηρεσίας το ΚΕΜΕΛ διαχειρίστηκε τουλάχιστον 2000 αιτήματα εκ των οποίων 350 αιτήματα μέσα στο 2017. Τελικά 120 περιπτώσεις δέχθηκαν υποστήριξη mentoring από επιλεγμένα μέλη μας.

Η έρευνα ικανοποίησης που έκανε το ΚΕΜΕΛ έδειξε ότι η συντριπτική πλειοψηφία των ωφελουμένων έμειναν ικανοποιημένοι από τις υπηρεσίες των μελών μας.



...κάθε ενδιαφερόμενος μπορεί να ζητήσει στήριξη και βοήθεια από το ΚΕΜΕΛ, ένα έμπειρο μέλος του ΚΕΜΕΛ ως μέντορα...



το έργο μας: πανεπιστήμια

Η συνεργασία μας με τα Πανεπιστήμια συνεχίζεται και η σχέση μας αναβαθμίζεται συνεχώς, παρά τις οικονομικές δυσκολίες που αντιμετωπίζουν και τη συχνή αλλαγή προσώπων στις μονάδες τους καινοτομίας και επιχειρηματικότητας (ΜΟΚΕ). Οι δραστηριότητες του ΚΕΜΕΛ στα πανεπιστήμια τη χρονιά που πέρασε περιλαμβάνουν:



Οικονομικό Πανεπιστήμιο: Συνεχίστηκε η από 10ετίας στενή μας σχέση και συνεργασία. Είχαμε συμμετοχή 22 μελών μας στους διαγωνισμούς καινοτομίας και επιχειρηματικότητας της ΜΟΚΕ και του innovation με αντικείμενο την αξιολόγηση επιχειρηματικών ιδεών και business plans. Είχαμε επίσης συμμετοχή στην επιτροπή αξιολόγησης των short lists και στην επιλογή των νικητών και των δύο διαγωνισμών. Επίσης μέλη μας συμμετείχαν σε boot camps στο ACin ως μέντορες.



ΓΕΩΠΟΝΙΚΟ ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ ΑΘΗΝΩΝ
AGRICULTURAL UNIVERSITY OF ATHENS

Γεωπονικό Πανεπιστήμιο: Έχει διαμορφωθεί μια ιδιαίτερη και συνεχώς αυξανόμενη σχέση και συνεργασία. Ομάδα 5 μελών μας συμμετείχε σε διάφορες δραστηριότητες όπως: αξιολόγηση επιχειρηματικών σχεδίων, παρουσίαση στο θέμα της καινοτομίας επιχειρηματικότητας και του business model canvas σε πολυπληθή ακροατήρια, διαμεσολάβηση στη συνεργασία ΙΟCC και πανεπιστημίου για την υποστήριξη νεοφυών επιχειρήσεων φοιτητών του ιδρύματος, και συμβολή στην θεσμική θωράκιση της καινοτομίας επιχειρηματικότητας στο πανεπιστήμιο.



Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο: Έχει διαμορφωθεί πλέον μια καλή σχέση συνεργασίας με θετική προοπτική. Ομάδα 10 μελών μας είχε συμμετοχή στη παρουσίαση του business model canvas σε πολυπληθές ακροατήριο, την αξιολόγηση επιχειρηματικών ιδεών και business plans του διαγωνισμού καινοτομίας και επιχειρηματικότητας ΕΠInow, και το mentoring δύο νεοφυών επιχειρήσεων.



**ΑΡΙΣΤΟΤΕΛΕΙΟ
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟ
ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ**

Αριστοτέλειο Πανεπιστήμιο Θεσσαλονίκης: Ξεκίνησε σιγά-σιγά η διαμόρφωση συνεργατικής σχέσης με το ΑΠΘ στα πλαίσια της οποίας μέλος μας έκανε παρουσιάσεις σε θέματα επιχειρηματικότητας σε μεταπτυχιακούς φοιτητές. Συμφωνήθηκαν επόμενες δράσεις.



**Πανεπιστήμιο Πειραιώς
University of Piraeus**

Πανεπιστήμιο Πειραιώς: Η 5ετής σχέση μας συνεχίζεται με κύριο αντικείμενο τη μεταφορά πρακτικής εμπειρίας στην αίθουσα διδασκαλίας. Τρία μέλη μας έκαναν παρουσιάσεις στο business model canvas και σε θέματα ανθρώπινου δυναμικού ως quest lecturers.



ALBA: Συνεχίστηκε η πολυετής συνεργασία μας με διαλέξεις ως quest lecturers και μέντορες νεοφυών επιχειρήσεων

Όμως δεν σταματήσαμε στα ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα. Τα μέλη μας υποστήριξαν για άλλη μια χρονιά τους μαθητές γυμνασίων και λυκείων να στήσουν "ΕΙΚΟΝΙΚΕΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΙΣ" που συμμετέχουν στον ετήσιο πανελλαδικό διαγωνισμό που διοργανώνει το Σωματείο Επιχειρηματικότητας Νέων (ΣΕΝ).

το έργο μας: θερμοκοιτίδες

Μια πολύ πετυχημένη συνεργασία ξεκίνησε το 2017 με την νέα προ-θερμοκοιτίδα OK!Thess της Θεσσαλονίκης, που δημιουργήθηκε από τον Δήμο Θεσσαλονίκης, τα Πανεπιστήμια της περιοχής και τον ΣΕΒ Βορ. Ελλάδος. Το ΚΕΜΕΛ εφαρμόζοντας την μεθοδολογία ΚΕΜΕΛ WAY, ανέλαβε το εισαγωγικό bootcamp 2 κύκλων ομάδων του OK!Thess τον Φεβρουάριο και τον Οκτώβριο. Οι ομάδες που παρακολούθησαν τα διήμερα βαθμολόγησαν τις διαλέξεις δίνοντας 100% ικανοποίηση μετρούμενη με τον δείκτη NPS. Μια συνεργασία που θα προσφέρει πολλά στην νεανική επιχειρηματικότητα.



Κατά τη διάρκεια του 2017, μέλη του ΚΕΜΕΛ παρείχαν τις υπηρεσίες τους στην θερμοκοιτίδα Social Dynamo που ιδρύθηκε από το Ίδρυμα Μποδοσάκη με σκοπό την ενίσχυση της κοινωνικής επιχειρηματικότητας. Συγκεκριμένα τα μέλη μας, προσέφεραν 27 συνεδρίες συμβουλευτικής υποστήριξης, συνολικής διάρκειας 18 ωρών, σε θέματα οργάνωσης και διαχείρισης, οικονομικής διαχείρισης, σε φοροτεχνικά ζητήματα, επικοινωνία και branding, μάρκετινγκ και business planning με 14 ωφελούμενες οργανώσεις καθώς και αριθμό σεμιναρίων σε θέματα κοινωνικής επιχειρηματικότητας, στα χορηγικά προγράμματα και την εταιρική κοινωνική υπευθυνότητα, με 25 ωφελούμενες οργανώσεις.

Επίσης, με την αφορμή αυτών των εκδηλώσεων, έχει επιτευχθεί δικτύωση ανάμεσα σε ωφελούμενες κοινωνικές επιχειρήσεις και μέλη του ΚΕΜΕΛ, που στη συνέχεια δρώντας ως μέντορες έχουν προσφέρει υπηρεσίες εξατομικευμένης υποστήριξης.

Ακόμη προσφέραμε στήριξη σε πρωτοβουλίες Τραπεζών που ίδρυσαν θερμοκοιτίδες και επιταχυντές για ενίσχυση νεοφυών επιχειρήσεων όπως το The Egg της Eurobank και το NBGseeds της Εθνικής Τράπεζας. Μέλη του ΚΕΜΕΛ συμμετείχαν ως αξιολογητές επιχειρηματικών σχεδίων και ως μέντορες σε μεμονωμένες ομάδες.



το έργο μας: άλλες συνεργασίες



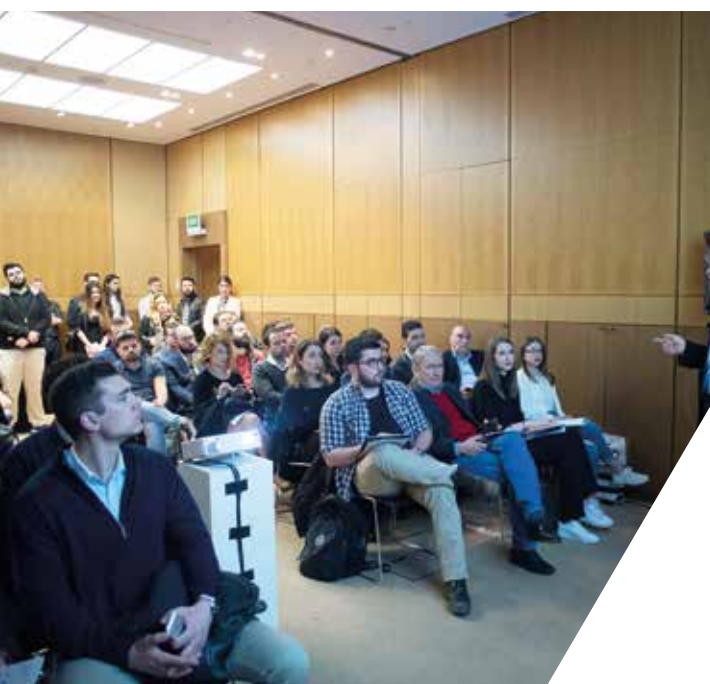
Το ΚΕΜΕΛ συμμετέχει και στηρίζει ένα νέο θεσμό για την χώρα μας, που ήδη έχει αναπτυχθεί στην Ευρώπη και είναι γνωστός ως Early Warning. Το πρόγραμμα υλοποιείται σε συνεργασία με τους ευρωπαϊκούς φορείς από το Ινστιτούτο Μικρομεσαίων Επιχειρήσεων της ΓΣΕΒΕΕ και σκοπό έχει την έγκαιρη στήριξη μικρών επιχειρήσεων που αντιμετωπίζουν προβλήματα στην λειτουργία τους.



Συμμετέχουμε στην πρωτοβουλία για επιμόρφωση νέων Youth Empowered της Coca Cola 3E που ήδη διοργάνωσε επιτυχημένα σεμινάρια στην Θεσσαλονίκη και το Ηράκλειο και θα συνεχίσει και το 2018 με επισκέψεις σε άλλες πόλεις της Ελλάδας. Η συνεισφορά του ΚΕΜΕΛ συνίσταται σε παρουσιάσεις σχετικές με την επιχειρηματικότητα προς τους νέους και η ανάληψη ρόλου μέντορα από μέλη μας προς τις ομάδες που μετέχουν στο πρόγραμμα.



Στηρίζουμε την πρωτοβουλία του διεθνούς οργανισμού International Orthodox Christian Charities που σε συνεργασία με την Αποστολή της Εκκλησίας της Ελλάδος επιχορηγεί νεοφυείς επιχειρήσεις του αγροδιατροφικού τομέα. Μέλη του ΚΕΜΕΛ αναλαμβάνουν ρόλο μέντορα για την βήμα προς βήμα υποστήριξη των νεοφυών επιχειρήσεων.

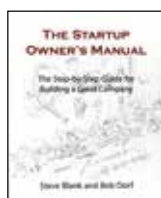


Μέλη μας έκαναν μια ειδική παρουσίαση στο Εμπορικό Επιμελητήριο Άρτας σχετικά με βασικές αρχές και success factors στην εξαγωγή αγροτικών προϊόντων που περιελάβανε και παράδειγμα business model canvas για εξαγωγές μελιού.

Η συνεργασία μας με το Πανόραμα Επιχειρηματικότητας και Σταδιοδρομίας συνεχίστηκε και το 2017. Μέλη μας παρουσίασαν σε πολυπληθές ακροατήριο το "Business Model Canvas - Το πιο χρήσιμο στρατηγικό εργαλείο για όλες τις επιχειρήσεις".

Στο πλαίσιο Ημέρες Καριέρας τον Οκτώβριο 2017 στην Τεχνόπολη Δήμου Αθηναίων μέλος μας παρουσίασε τι αναζητούν οι επιχειρήσεις από υποψηφίους, ανεξαρτήτως επαγγελματικής εμπειρίας, σαν συνδυασμό σπουδών, δεξιοτήτων και στάσης/συμπεριφοράς.

ΚΕΜΕΛ WAY: η μεθοδολογία μας



Βασικά μέγριμα των νεοφυών επιχειρήσεων είναι η μετεξέλιξη της Επιχειρηματικής Ιδέας σε βιώσιμο και ανταγωνιστικό Επιχειρηματικό Μοντέλο. Ο επιχειρηματίας, έχοντας ορίσει αξιόπιστο Μοντέλο, μπορεί να στηριχτεί πάνω του και να στήσει μια ανταγωνιστική επιχείρηση.

Από τις αρχές της ενασχόλησής του με την επιχειρηματικότητα το ΚΕΜΕΛ ανέπτυξε μεθοδολογία για το one to one mentoring που εξελίχθηκε σε ένα σεμιναριακό πρόγραμμα (Bootcamp). Το θέμα του είναι τα βήματα και τα εργαλεία του Νέου Επιχειρηματία για το πως θα προάγει την Επιχειρηματική Ιδέα σε ανταγωνιστική επιχείρηση.

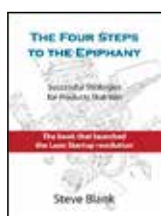


Η μέθοδος του ΚΕΜΕΛ στηρίχθηκε αρχικά στις μεμονωμένες εμπειρίες των μελών του. Στη συνέχεια εξελίχθηκε χάρη στην συνέργεια των μελών και των εμπειριών τους και έτσι αναδείχθηκε το δυνατό σημείο του ΚΕΜΕΛ δηλαδή η συλλογική διαφορετικότητα που προέρχεται από την ποικιλία εμπειριών των μελών του. Αποτέλεσμα ήταν η αποτύπωση της πορείας (roadmap) προς την επιτυχία της νεοφυούς επιχείρησης και η σύμπτυξη σε 5 βασικά βήματα αλλά και η εισαγωγή των κατάλληλων εργαλείων όπως το Business Model Canvas και τα σχετικά με το Lean startup που αποσκοπούν στο Product & Customer development.

Παράλληλα το ΚΕΜΕΛ παρουσίασε την εξέλιξη στο σημερινό πελατοκεντρικό Marketing .

Στη συνέχεια η αρχική μεθοδολογία του ΚΕΜΕΛ εμπλουτίστηκε, μέσω διεθνών επαφών, με νέα στοιχεία από τη μεθοδολογία του ευρωπαϊκού επιταχυντή Climate Kic και από την συμμετοχή μας στο σεμινάριο LeanLaunchPad του Steve Blank που οργανώνεται από το ίδρυμα Venturewell για λογαριασμό του National Science Foundation (ΗΠΑ) με θέμα την αντίστοιχη μεθοδολογία Lean Start-up.

Όλες αυτές οι διεργασίες κατέληξαν στην μεθοδολογία ΚΕΜΕΛ WAY που έγινε δεκτή με ενθουσιασμό όπου παρουσιάστηκε.





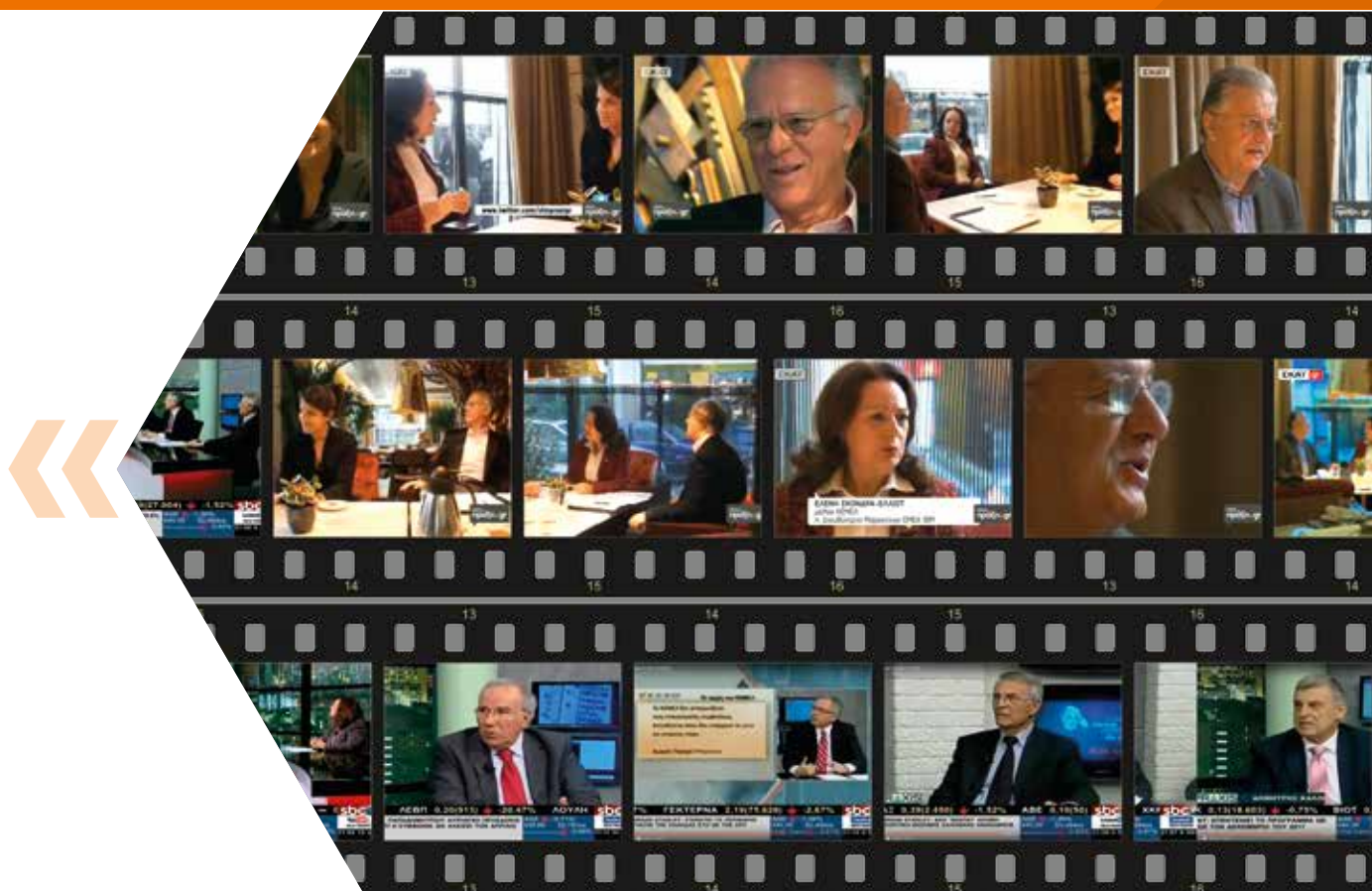
μέσα ενημέρωσης

Στο ΚΕΜΕΛ έχοντας πλέον συνεργαστεί με εκατοντάδες startups όλων των μεγεθών και διάφορων επιχειρηματικών τομέων, και βλέποντας καθημερινά τα δυνατά και αδύνατα σημεία τους, συνειδητοποιήσαμε σύντομα, πως ακόμη και βραβευμένες προσπάθειες, συχνά δεν έχουν την συνδυαστική γνώση, εργασιακή εμπειρία και μεθοδολογία, προκειμένου να βάλουν σε μια τάξη τις προτεραιότητες τους, ώστε αφ' ενός να αξιολογήσουν την δυνητική βιωσιμότητα της ιδέας τους, και αφ' ετέρου σε περίπτωση βιώσιμης περίπτωσης να χαράξουν ένα οδικό χάρτη για την βήμα προς βήμα διαχείριση των διακριτών φάσεων εξέλιξης μιας επιτυχημένης πορείας.

Το 2017 αποφασίσαμε να προχωρήσουμε σε μια προσπάθεια συνεργασίας με μέσα ενημέρωσης, τα οποία από την φύση τους ενδιαφέρονται ουσιαστικά για την νεανική επιχειρηματικότητα, προκειμένου να αποκτήσουμε βήμα, όχι για να μιλάμε για εμάς, αλλά για να παρουσιάζουμε διαχρονικά, τα πρωτοποριακά εργαλεία mentoring και την μεθοδολογία μας, προς όλους τους ενδιαφερόμενους.

Έτσι ξεκίνησε η συνεργασία με το Οικονομικό κανάλι SBC TV/Praxis, σε μορφή συνεντεύξεων/παραστάσεων με αποτέλεσμα να δημιουργηθούν, να μεταδοθούν δεκάδες παρουσιάσεις μελών μας, με αντικείμενο την παρουσίαση θεμάτων Επιχειρηματικότητας και «εργαλείων» mentoring, όπως: «Γνωριμία με το ΚΕΜΕΛ», «Η εξέλιξη του Μάρκετινγκ και το Business Model Canvas», «Επιχειρήσεις σε περίοδο κρίσης», «Ανάλυση PESTEL», «Κοινωνική Υπευθυνότητα», «Sales Forecasting», «Η επιχειρηματικότητα στα Σχολεία», «Marketing & Communication Basics» και άλλα. Τα θέματα αυτά είναι απαραίτητα για να εμπλουτίσουν τις επιχειρηματικές γνώσεις των Τηλεθεατών αλλά και την βιβλιοθήκη του site μας,





ΣΚΑΙ' τηλεόραση

**Ready
Business**

Η χρήση της Τηλεόρασης και η μετάδοση σημαντικού αριθμού συνεντεύξεων/ παρουσιάσεων σε θέματα μεθοδολογίας και εργαλείων επιχειρηματικότητας, απετέλεσε και το έναυσμα για το ξεκίνημα οπτικοακουστικής καταγραφής της μεθοδολογίας KEMEL Way σε μορφή Webinars, που προετοιμάζουμε για το 2018, κάτι που θα διευκολύνει και την διαδικασία One 2 One Mentoring,

Παράλληλα συνεχίστηκε η αρθρογραφία μελών μας, οι σποραδικές εμφανίσεις μας σε Πανελλαδικά μέσα όπως το Skai TV, και οι συνεντεύξεις μελών μας σε παραδοσιακά και ψηφιακά Μέσα.

είπαν για μας

Σταχυολογήσαμε από τα μηνύματα που παίρνουμε από άτομα και φορείς που έχουν στηριχθεί από το ΚΕΜΕΛ, μερικά χαρακτηριστικά:

- Από το πρότυπο Business Plan που έχει αναρτηθεί στο site του ΚΕΜΕΛ πήραμε την ιδέα και ξεκινήσαμε! Σας ευχαριστούμε για πάντα! Και κάτι ακόμη, οργώσαμε το internet, δεν βρήκαμε έναν απλό οδηγό για εξαγωγή, το βρήκαμε πάλι σ' εσάς με τις εξαγωγές στη Νέα Υόρκη.
- Θα θέλαμε να σας ευχαριστήσουμε θερμά για την παρουσία και τη συνεισφορά σας στο Physical Training της Θεσσαλονίκης. Η γενναιοδωρία σας να μοιραστείτε τις γνώσεις σας με τα νέα παιδιά, η θέληση να τα καθοδηγήσετε και να απαντήσετε στις ερωτήσεις τους, καθώς και η θετική σας διάθεση, μετέτρεψαν σε μία αξέχαστη εμπειρία αυτό το πρώτο εκπαιδευτικό σεμινάριο για όλους μας. Πολλοί συμμετέχοντες μοιράστηκαν μαζί μας ότι δεν έχουν συχνά την ευκαιρία να γνωρίσουν άτομα με τόσο αξιόλογη επαγγελματική εμπειρία.
- Είναι μεγάλο προνόμιο για την χώρα να υπάρχει στο χώρο του mentoring ένας πυρήνας συμπυκνωμένης εμπειρίας όπως το ΚΕΜΕΛ. Ιδιαίτερα για τα νέα παιδιά με τις καινοτόμες ιδέες, που πολλές φορές πάνω στον ενθουσιασμό της τρομερής ιδέας μπορούν εύκολα να παρασυρθούν και να κάνουν το λάθος βήμα, θεωρούμε ότι το ΚΕΜΕΛ μπορεί και πρέπει να τους επαναφέρει στο σωστό και ρεαλιστικό δρόμο του όλου ταξιδιού τους.
- Μου ήταν πολύ χρήσιμα όλα όσα μου μάθατε και με έχουν βοηθήσει πάρα πολύ. Τώρα ήρθε η ώρα να αρχίζω να τα εφαρμόζω. Θα χαρώ πολύ αν είχατε χρόνο να τα λέγαμε και από κοντά κάποια στιγμή για να σας το δείξω και να απολαύσετε τις γεύσεις που βγάζει το φουρνάκι μου. Σας ευχαριστώ πολύ!
- Σας ευχαριστούμε πάρα πολύ για την χθεσινή σας παρουσία και στήριξη. Μετά που φύγατε είχαμε μια προγραμματισμένη συζήτηση με τις ομάδες μας με πρώτο θέμα την παρουσίασή σας. Μπορώ να πω ότι σπάνια υπήρξα μάρτυς τέτοιας ομοφωνίας ως προς την ποιότητα αλλά και κυρίως της αξίας της χθεσινής παρουσίας.
- This is an amazing presentation and one that puts things in great perspective. It covers the transition of core business principles into their application of modern tools and the examples used are incredible. Again, it was such an honor to meet with all of you and I look forward to an ongoing collaboration in the future. Oh, and I also look forward to the presentation on how the core principles stem from Greek philosophers from way back when!
- Σας ευχαριστούμε θερμά για την ευκαιρία που δώσατε στους ωφελούμενους της PRAKSIS να παρακολουθήσουν την ομιλία σας. Η πολυετής σας εμπειρία ήταν η

πλέον κατάλληλη ώστε να αντιληφθούν οι ωφελοόμενοι τη σημασία του στρατηγικού σχεδίου και της αποτύπωσής του σε Business Plan. Με αυτόν τον τρόπο, οι συμμετέχοντες στην ημερίδα επωφελήθηκαν άμεσα και κατανόησαν βαθύτερα τα όσα διδάχθηκαν στο πλαίσιο του εκπαιδευτικού προγράμματος.

- Θα θέλαμε να ευχαριστήσουμε το Κ.Ε.Μ.Ε.Λ. και τους εντεταλμένους ομιλητές του για την υποστήριξη που παρείχατε στην εκδήλωση που διοργάνωσε το ΚΔΒΜ2 "V-Mathisi" στον Άγιο Νικόλαο Κρήτης. Η συμβολή σας προήγαγε τις εκδηλώσεις, προσδίδοντάς τους κύρος και εγκυρότητα.
- Θα ήθελα να σας ευχαριστήσω για τις πολύτιμες συμβουλές σας όσον αφορά στη στοχοθεσία και στις επιλογές της επαγγελματικής σταδιοδρομίας, που παρείχατε στο workshop «speed mentoring» by Job Fair Athens.
- Θα ήθελα να σας συγχαρώ για την καταπληκτική ιδέα σας και την βοήθεια που προσφέρετε. Είμαι νέος αγρότης και ασχολούμαι με την μελισσοκομία. Έχω διαβάσει το Business plan που έχετε αναρτήσει στην ιστοσελίδα σας, στο οποίο είδα όλες τις σκέψεις μου και τους στόχους τακτοποιημένους από ειδικούς. Κάποια σημεία με άφησαν άφωνο πως «κουμπώνουν» στην περιοχή μου και στον σύγχρονο τρόπο που θέλω να δουλέψω.
- Θα ήθελα να σας ευχαριστήσω ιδιαίτερα για την πολύτιμη βοήθεια που μας έχετε προσφέρει για το project πάνω

στο οποίο εργαζόμαστε. Οι κατευθυντήριες γραμμές που μας δώσατε για τον τρόπο με τον οποίο πρέπει να προχωρήσουμε, αλλά και τα άτομα με τα οποία μας φέρατε σε επαφή, πιστεύουμε ότι είναι ένα καλό ξεκίνημα για την πορεία της επένδυσης που θέλουμε να υλοποιήσουμε και ευελπιστούμε στην συνέχιση της κοινής προσπάθειάς μας μέχρι να ολοκληρωθεί η επένδυση.

- Θα ήθελα να σας ευχαριστήσω για ακόμα μια φορά για τον χρόνο που μου αφιερώσατε στην συνάντησή μας. Σας ευχαριστώ για τις συμβουλές σας αναφορικά με τον προγραμματισμό εργασιών που αφορούν την επιχειρηματική μου ιδέα.

Το ΚΕΜΕΛ προχώρησε σε έρευνα ικανοποίησης μεταξύ των προσώπων που ζήτησαν και έλαβαν βοήθεια από το ΚΕΜΕΛ. Στο ερωτηματολόγιο Ικανοποίησης κάποιες από τις απαντήσεις των ωφελουμένων ήταν:

- Δεν μπορώ να πω κάτι αρνητικό
- Ήταν όλοι πολύ εξυπηρετικοί
- Προσωπικά πήρα ότι χρειαζόμουν και με το παραπάνω.
- Έμεινα πολύ ευχαριστημένος . Μακάρι να υπήρχαν πολλοί τέτοιοι οργανισμοί
- Πολύ βοηθητικό
- Όλα πολύ καλά . Όσες φορές πήγα πήρα αυτό που ήθελα
- Μου είπε το ΚΕΜΕΛ ότι η ιδέα μου δεν γίνεται να εφαρμοστεί, έχει τεράστιο ρίσκο. Είναι ένα δώρο!

ΚΟΙΝΩΝΙΚΑ ΔΙΚΤΥΑ

Το ΚΕΜΕΛ έχει αναπτύξει την ιστοσελίδα του www.kemel.gr με την ανιδιοτελή βοήθεια της Netstudio.

Εκεί ο χρήστης μπορεί να βρει άρθρα για όλα τα θέματα της επιχειρηματικότητας και εργαλεία on line που βοηθούν τις επιχειρήσεις να ανταποκριθούν σε κρίσιμες υποχρεώσεις, όπως σύνταξη business plan, cash flow, sales projections και πολλά άλλα.

Ακόμη θα βρει υποδείγματα έτοιμων business plan, αναλύσεις για την χρήση του Business Model Canvas στο στήσιμο του σωστού Επιχειρηματικού Μοντέλου αλλά και πολλά νέα που αφορούν τις επιχειρήσεις.

Και βέβαια μέσω της φόρμας που διατίθεται μπορεί να αναζητήσει βοήθεια και μέντορα από το ΚΕΜΕΛ, πάντα δωρεάν.

Ένδειξη ότι οι χρήστες βρίσκουν χρήσιμη της ιστοσελίδα μας είναι ότι ο αριθμός των επισκέψεων είναι σταθερά αυξανόμενος τα τελευταία χρόνια και προσεγγίζει τις 90.000 κατ' έτος.

Το ΚΕΜΕΛ έχει αναπτύξει και αντίστοιχη σελίδα στο Facebook όπου αναρτά τα σημαντικότερα νέα για τους νέους επιχειρηματίες, ιδιαίτερα διαγωνισμούς, εκδηλώσεις, σεμινάρια επιχειρηματικότητας.

εκδηλώσεις

Το ΚΕΜΕΛ πέρα από την εθελοντική προσφορά του στο κοινωνικό σύνολο φροντίζει να διοργανώνει εκδηλώσεις για τα μέλη του που σκοπό έχουν αφ' ενός την ενημέρωση και επιμόρφωσή τους και αφ' ετέρου την ανάπτυξη φιλικών κοινωνικών σχέσεων μεταξύ τους.

Σταχυολογούμε από τις εκδηλώσεις του περασμένου έτους μια εκδρομή στις Μυκήνες με ξενάγηση από τον ερασιτέχνη αρχαιολόγο και μέλος μας Μιχάλη Ραμάκη.

Ομιλία της ιστορικού κας Μαρίας Ευθυμίου, σε ολομέλεια των μελών μας, με θέμα «Κομβικές περίοδοι που διαμόρφωσαν την φυσιογνωμία του Νέου Ελληνισμού»

Ομιλία της κας Μαρίας Βασιλαρά με θέμα το ψηφιακό marketing, για ενημέρωση των μελών μας σε νέες τεχνολογίες.

Παρουσίαση από την ομάδα Chrysalis Leap της βελτιωμένης μεθοδολογίας του ευρωπαϊκού επιταχυντή Climate Kic.

Και βέβαια το ετήσιο δείπνο των μελών μας μετά συντρόφων που έγινε τον περασμένο Ιούνιο.



χορηγοί

Το καταστατικό του ΚΕΜΕΛ και ο εθελοντικός χαρακτήρας του δεν επιτρέπει στο σωματείο μας να δέχεται χρηματικές χορηγίες και δωρεές και φυσικά αμοιβές για τις προσφερόμενες υπηρεσίες του.

Όμως συνεργαζόμενοι φορείς μας έχουν διευκολύνει σε πρακτικής φύσεως θέματα που διαφορετικά θα έκαναν την λειτουργία μας σχεδόν αδύνατη.

Έτσι εξασφαλίσαμε χώρο γραφείου για τις ανάγκες μας στο Innoathens της Τεχνόπολης του Δήμου Αθηναίων χάρη στην ευγενική προσφορά των υπευθύνων.

Το εκπαιδευτικό ίδρυμα ALBA μας διαθέτει σε συγκεκριμένες ημέρες και ώρες μια αίθουσα κατάλληλη για τις συνεδριάσεις του ΔΣ και των Ομάδων του ΚΕΜΕΛ.

Η εταιρεία κατασκευής ιστοσελίδων Netstudio μας πρόσφερε χωρίς αντάλλαγμα το στήσιμο και την συντήρηση της ιστοσελίδας μας.

Ακόμη και το τεύχος που κρατάτε στο χέρι σας οφείλεται σε ευγενική προσφορά της Coca Cola 3E.

Όλους αυτούς τους συνεργάτες μας τους ευχαριστούμε θερμά και τους διαβεβαιώνουμε ότι η ευγενική προσφορά τους πιάνει τόπο και μεταμορφώνεται σε προσφορά προς την νεολαία της πατρίδας μας.



...συνεργαζόμενοι φορείς μας έχουν διευκολύνει σε πρακτικής φύσεως θέματα που διαφορετικά θα καθιστούσαν την λειτουργία μας σχεδόν αδύνατη...



τα μέλη μας είναι η δύναμή μας

Είναι αλήθεια ότι η ομαδικότητα δεν αποτελεί χαρακτηριστικό της κοινωνίας μας. Με αυτή την έννοια, η δημιουργία μιας ομάδας πενήντα ανθρώπων και μάλιστα ανωτάτων διευθυντικών στελεχών που να συνεργάζεται ομαδικά και αρμονικά με στόχο την προσφορά στο κοινωνικό σύνολο, είναι κάτι που δεν το συναντάει κανείς εύκολα στην χώρα μας.

Στο ΚΕΜΕΛ το έχουμε κατορθώσει και έτσι μπορούμε να πούμε ότι τα μέλη μας είναι το δυνατό μας σημείο και είμαστε ιδιαίτερα υπερήφανοι για αυτά.

Τα τυπικά κριτήρια επιλογής των μελών του ΚΕΜΕΛ σύμφωνα με το καταστατικό μας είναι να έχουν συμπληρώσει 20 χρόνια μάχιμης προϋπηρεσίας σε μεγάλες εταιρίες του ιδιωτικού τομέα, από τα οποία τουλάχιστον τα δέκα σε ανώτερες και ανώτατες θέσεις.

Όμως πέραν των τυπικών ισχύουν και τα παρακάτω ουσιαστικά κριτήρια επιλογής :

- Τα μέλη πρέπει να έχουν την «έξωθεν καλή μαρτυρία», να είναι υγιή κύτταρα της κοινωνίας μας
- Να έχουν διάθεση ανιδιοτελούς προσφοράς προς το κοι-

νωνικό σύνολο με διάθεση του προσωπικού τους χρόνου για αυτό τον σκοπό

- Να επιδεικνύουν ομαδικό πνεύμα
- Να πιστεύουν ότι τα πράγματα στην χώρα μας μπορεί να βελτιωθούν σημαντικά και γρήγορα, αν προσπαθήσουμε όλοι μαζί.

Η διαδικασία ένταξης υποψήφιων μελών στο ΚΕΜΕΛ είναι απλή. Κάθε υποψήφιο νέο μέλος του ΚΕΜΕΛ είτε προτείνεται από κάποιο μέλος μας, είτε υποβάλλει αίτημα μέσω της ιστοσελίδας μας, καταθέτει βιογραφικό σημείωμα που κοινοποιείται σε όλα τα ενεργά μέλη του ΚΕΜΕΛ. Αν εκφραστεί έστω και μια αντίρρηση η υποψηφιότητα του νέου μέλους δεν μπορεί να προχωρήσει.





περισσότερες πληροφορίες

<http://www.kemel.gr>
info@kemel.gr